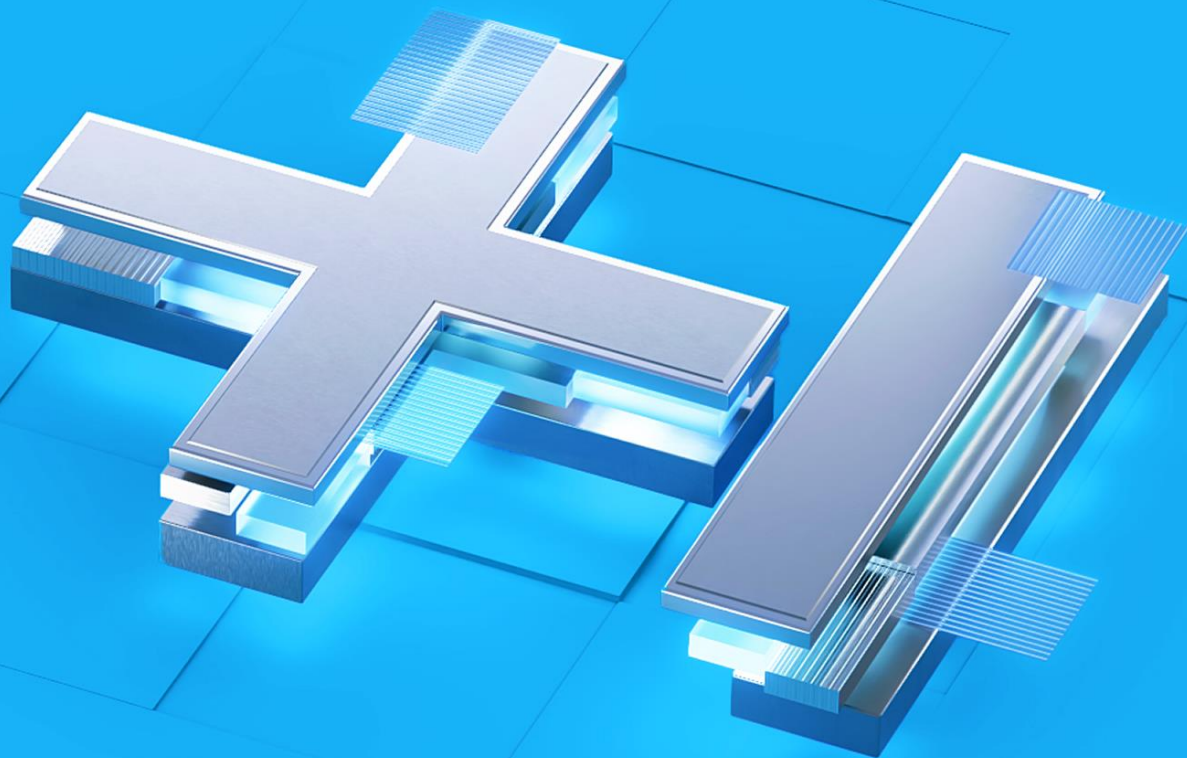


Как запустить корпоративный ИИ без рисков и высоких капитальных затрат

Практическое руководство



Почему 60% ИИ-проектов застревают на старте

Каждый третий СIO сталкивается с одной и той же дилеммой:

«Нам нужен корпоративный ИИ, но собирать инфраструктуру самим — долго, дорого и рискованно. Покупать готовое решение — страшно из-за вендорлока. Что делать?»

За прошлые 2 года ситуация осложнилась. На рынке оборудования дефицит. Поэтому при самостоятельной сборке требуется 6–12 месяцев только на развёртывание платформы и команда из 10+ специалистов.

Результат? 60% ИИ-проектов застревают на этапе создания инфраструктуры, не доходя до бизнес-результата

В этом руководстве вы узнаете

Почему лидеры отраслей не могут откладывать запуск ИИ

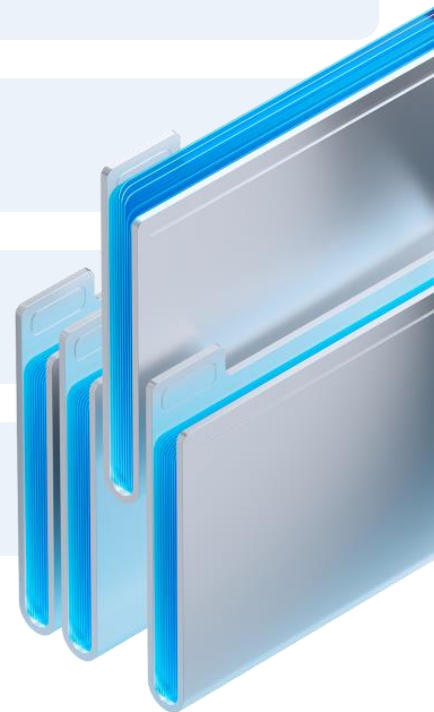
Два реальных подхода к развёртыванию — с цифрами, рисками и таймингом

Как рассчитать полную стоимость владения (ТСО) на 3 года

Фреймворк принятия решения под вашу ситуацию

Как компании из вашей отрасли запустили ИИ за 2 недели

Давайте разберёмся!



Реальные ограничения для предприятия

Миф о «гибкости» самостоятельной сборки

«Соберём под себя», «будем контролировать каждый компонент». Для стартапа эти тезисы верны, так оно и работает. Но для крупного предприятия создаёт проблемы.

1

Время и ресурсы

Главные разработчики и эксперты вместо развития бизнеса будут вынуждены заниматься настройкой инфраструктуры. Пока вы ищете специалистов, конкуренты с готовой инфраструктурой и решениями уже запускают пилоты и получают результат.

Пока лидеры отраслей развивают бизнес-логику уже созданных безопасных решений, ваши разработчики тратят месяцы на развёртывание, настройку мониторинга и интеграцию компонентов.

3

Скрытые затраты

- Лицензии на корпоративные функции (безопасность, аудит, ролевая модель) часто составляют 40–60% от базовой стоимости и продаются отдельно.

- Интеграция с вашими CRM, ERP и документооборотом требует кастомной разработки за десятки миллионов рублей

- Обучение работе с платформой — ещё один аспект, занимает 6–12 месяцев и несколько миллионов на курсы и сертификацию

Итог: TCO на 3 года превышает изначальную оценку в 2–3 раза, а бизнес все еще не получил бизнес-результат.

2

Риск технологической зависимости от иностранного партнера и угроза санкционных ограничений

+ Это стратегический риск, который CIO не могут игнорировать. В 2024–2025 годах NVIDIA ограничила поставки чипов в Россию, а VMware после изменила лицензионную политику, подняв цены в 5–10 раз. Те компании, которые не предусмотрели альтернативы, столкнулись с невозможностью масштабировать ИИ-проекты

4

На рынке инфраструктурных решений много молодых игроков

К 2026 году рынок ПАК и ИИ-платформ переполнен предложениями. Десятки вендоров и молодые системные интеграторы обещают готовое решение под ключ. Но за красивыми презентациями скрываются проблемы:

- отсутствие референсов из вашей отрасли
- непроверенная совместимость компонентов
- слабая техподдержка

- неясные перспективы развития продукта
Энтерпрайз сегмент нуждается в предсказуемой инфраструктуре, а не в экспериментальных решениях от компаний

Если вам нужно «поэкспериментировать с ИИ» — инхаус подойдёт. Если нужно быстро ИИзировать все бизнес-процессы – это не вариант



Два подхода к развёртыванию корпоративного ИИ



Подход 1: Самостоятельная сборка (инфраструктура и решение)

Компания закупает серверы с GPU, лицензии на ПО (Kubernetes, MLOps-платформы, базы данных), нанимает команду и собирает платформу с нуля

Типовой состав команды

- + Инженеры данных (2–3 чел.): отвечают за сбор, очистку и подготовку информации для обучения нейросетей
- + Разработчики моделей ИИ (3–5 чел.): непосредственно создают и обучают искусственный интеллект под ваши задачи.
- + Специалисты по безопасности (1–2 чел.): защищают данные и систему от взломов и утечек

Дополнительно:

- + Инженеры платформы ИИ (4–6 чел.): создают фундамент, на котором будут работать все модели
- + Специалисты по эксплуатации и автоматизации (2-4чел.): следят, чтобы система работала стабильно, без сбоев и автоматически обновлялась
- + Сроки запуска: От 6 до 12 месяцев до момента, когда бизнес получит первый результат

Стартовые вложения (покупка оборудования и ПО)

- + Мощные серверы для ИИ: 20–70 млн ₽
- + Лицензии на необходимый софт: 20–50 млн ₽
- + Работы по настройке: 20–30 млн ₽
- + **Итого** начальные инвестиции: 60–150 млн ₽

Главные преимущества такого подхода:

- + Свобода действия: вы сами решаете, как устроена система изнутри
- + Независимость: вы не привязаны к одному поставщику и можете в **любой момент сменить технологии или модели**
- + Гибкость: можно настроить и доработать абсолютно любую функцию под свои уникальные нужды.

Минусы

- Требуется команда экспертов (найти и удержать сложно)
- Риск лоскутной ИИзации / автоматизации
- Риски интеграции компонентов
- Ответственность за поддержку и обновления — на вас

Красные флаги

Если у вас нет выделенной команды ИИ/ML из 10+ человек — этот путь приведёт к задержкам, перерасходу бюджета и разочарованию.



Кому подходит

Крупные компании с сильной ИТ-, ИИ-культурой, готовые инвестировать в собственную платформу как в стратегический актив. Готовы ждать 6–12 месяцев и нести риски.

Два подхода к развёртыванию корпоративного ИИ



Подход 2: Покупка ПАК с ИИ (Программно-аппаратный комплекс)

Что это: Готовый комплекс «под ключ»: серверы, российское ПО, предустановленные ИИ-агенты. Разворачивается в вашем контуре, управляется через веб-интерфейс

Состав

- + Вычислительные мощности (GPU-серверы)
- + Платформа управления ИИ-процессами из Реестра российского ПО
- + Набор готовых агентов (HR, бухгалтерия, юрист, поддержка)
- + Инструменты кастомизации без программирования
- + Техническая поддержка и обновления



Сроки запуска

7–14 дней



Модель владения

- + Покупка
- + Лизинг
- + Аренда



Плюсы

- + Быстрый запуск — первые результаты через 2 недели
- + Данные остаются в контуре компании
- + Готовые агенты работают из коробки
- + Не нужно искать и удерживать редких специалистов (разработчики и поддержка)
- + Регулярные обновления и поддержка включены, стабильность и скорость
- + Предсказуемый бюджет

Минусы

- Меньше гибкости, чем самостоятельная сборка
- Нужен опыт покупки и эксплуатации ПАКов



Кому подходит

Компаниям, которым нужен быстрый результат и доумощнение без рисков с предсказуемым бюджетом и сроками. Например, дедлайн в следующем квартале, а ресурсов на набор команды ИИ-экспертов нет

ТСО-калькуляция: скрытые расходы, которые меняют всё



Почему CAPEX — это только верхушка айсберга

Многие СІО считают: «Собрать самим стоит 30 млн Р,
ПАК — подписка 30 млн Р. Сборка выгоднее на горизонте 3 лет»

Это ошибка. Полная стоимость владения (ТСО) включает гораздо больше

ТСО: Самостоятельная сборка (3 года)

Статья расходов	Год 1	Год 2	Год 3	Итого
CAPEX (оборудование)	25 млн	5 млн*	5 млн*	35 млн
Команда (5 специалистов)	30 млн	30 млн	30 млн	90 млн
Лицензии ПО	20 млн	22 млн	24 млн	66 млн
Поддержка и обновления	2 млн	2 млн	3 млн	7 млн
Обучение, сертификация	1 млн	0,5 млн	0,5 млн	2 млн
ИТОГО	78 млн	59,5 млн	62,5 млн	200 млн

*Дополнительное оборудование для масштабирования

ТСО: ПАК с ИИ-платформой (3 года)

Статья расходов	Год 1	Год 2	Год 3	Итого
ПАК	30 млн	-	-	30 млн
Команда (2–3 человека)	5 млн	5,5 млн	6 млн	16,5 млн
Поддержка	3 млн	3 млн	3 млн	9 млн
Обновления	Включены	Включены	Включены	-
Обучение, сертификация	1 млн	0,5 млн	0,5 млн	2 млн
ИТОГО	39 млн	9 млн	9,5 млн	57,5 млн

Разница: 142,5 млн Р (3 года)

При этом с ПАК вы получаете результат через 2 недели, а не через 6–12 месяцев.
И не несёте риски провала проекта

Калькулятор ТСО

Воспользуйтесь нашим калькулятором* , чтобы рассчитать ТСО под ваши параметры

- + Количество пользователей агентов
- + Объём документов/данных
- + Требуемая кастомизация
- + Текущие затраты на ручные процессы

* Запрос на калькуляцию здесь: AI_presale@inno.tech

Фреймворк принятия решения

Шаг 1: Оцените свою готовность

Ответьте на 5 вопросов:

1. Есть ли у вас выделенная команда AI/ML из 10+ человек, готовая на 70% заниматься инфраструктурой?

Да Нет

Рассмотрите самостоятельную сборку

ПАК (сопровождение)

2. Критичны ли сроки (нужен результат в ближайшие 3 месяца)?

Да Нет

ПАК (минимальный t2m)

Можно рассмотреть сборку

3. Насколько важна суверенность данных (данные не покидают периметр)?

Критична Не критична

Сборка или ПАК

Использовать облако

4. Есть ли бюджет на CAPEX 40+ млн Р и готовность к OPEX 30+ млн Р/год на команду?

Да Нет

Все варианты открыты

ПАК (предсказуемый TCO)

5. Готовы ли вы нести риски проекта (задержки, перерасход, технические проблемы)?

Да Нет

Сборка

ПАК (риски на вендоре)

Фреймворк принятия решения

Шаг 2: Используйте матрицу решений

Фактор	Самостоятельная сборка	ПАК с ИИ-платформой
Время до результата	6–12 мес	2–4 недели
Требования к команде	Высокие (5+ чел)	Низкие (2–3 чел)
CAPEX	40–50 млн ₽	20–30 млн ₽
ТСО (3 года)	60–130 млн ₽	30–50 млн ₽
Риски	Высокие	Низкие

Шаг 3: Примите решение

Выбирайте самостоятельную сборку, если

ИИ — эксперимент не критичный для бизнеса

Вы готовы вести проект в течение 2–3х лет

Прямые конкуренты не внедряют ИИ (нет рыночного давления)

Выбирайте ПАК с ИИ-платформой, если

Вам нужен быстрый результат (месяц, а не год)

У вас нет ресурсов на набор команды ИИ-экспертов

Вам важна суверенность с прогнозируемым бюджетом

Вы хотите минимизировать риски проекта

Кейсы: как компании запускают ИИ за 2 недели

Кейс 1: Госкорпорация

Задача

Формирование LLM-контура за 2 недели для повышения эффективности бизнес-процессов и осуществления доступа к ГенИИ

Было

Лоскутная автоматизация, отсутствие возможности разрабатывать ИИ-решения

Решение

Поставка ПАК с ИИ-платформой Сайбокс, настройка безопасной работы с RAG и LLM

Результат (через 2 недели)

>1000

Конкурентных пользователей платформы

3-5 секунд

Среднее время до первого токена

до 1%

снижены ошибки при работе с документами

1,3 млн

Рублей экономии ежедневно

ТСО: Окупаемость за 6 месяцев



Первые шаги к промышленному ИИ

Что вы узнали

1. Самостоятельная сборка нужна, если много кастомных требований, и компания готова за них платить
2. ПАК — оптимальный баланс скорости, стоимости и контроля для большинства компаний
3. На рынке инфраструктурных B2B решений много молодых игроков с прототипами — выбирайте проверенных с энтерпрайз решениями
4. Реальный TCO отличается от стартовых инвестиций в 3–4 раза

Ваши следующие шаги

Если ваши потребности решает ПАК с ИИ-платформой

1. Пройдите оценку готовности (чек-лист ниже)
 2. Запросите пилотную поставку (расчет за 7 дней)
 3. Рассчитайте TCO под ваш проект ИИзации с нашими специалистами
- Заявка здесь: AI_presale@inno.tech

Чек-лист готовности

1. Определены 1–3 бизнес-процесса для автоматизации
2. Есть бюджет
3. Выделен владелец проекта со стороны бизнеса
4. IT готов выделить 2–3 человек на сопровождение
5. Данные для обучения агентов доступны в электронном виде

Если отмечено 4+ пункта — вы готовы к запуску



Т1 ИИ — российский разработчик платформ искусственного интеллекта

Входит в реестр организаций, осуществляющих деятельность в области ИИ (Минцифры РФ)

Продукты

- + ПАК Фабрика Искусственного Интеллекта — решение с готовыми агентами
- + Сайбокс — платформа для быстрой кастомизации через визуальные интерфейсы, а не через код

Клиенты

Крупные банки, нефтяные компании, транспортные и логистические компании, ритейлеры и др.

Контакты

Сайт: t1-ai.ru

Телефон: 8 800 500-33-33

E-mail: AI_presale@inno.tech

